



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



AUTORITÉ DES NORMES COMPTABLES

Les ESRS : un outil de pilotage au service de la transition

Webinaire de l'ANC

Sessions du 19 décembre 2023 et du 10 janvier 2024

Programme du webinaire – Session du 19 décembre 2023

1



20min : Présentation du guide de l'ANC sur les ESRS
Déployer les ESRS : un outil de pilotage au service de la transition

2



40 min : Table ronde
Défis et opportunités liés au déploiement des ESRS

Intervenants :



Robert OPHELE
Président, Autorité des
normes comptables
(ANC)



Maud de MEYNARD
CSR Perf & Manager,
Groupe Bel



Frédéric PINGLOT
VP Human rights,
Schneider Electric



Julie MARY
Dir. Sustainability,
Deloitte France



Eric DUVAUD
Dir. Normes de
durabilité, ANC

Programme du webinaire – Session du 10 janvier 2024

1



20min : Présentation du guide de l'ANC sur les ESRS
Déployer les ESRS : un outil de pilotage au service de la transition

2



40 min : Table ronde
Défis et opportunités liés au déploiement des ESRS

Intervenants :



Robert OPHELE
Président, Autorité des
normes comptables
(ANC)



Maud de MEYNARD
CSR Perf & Manager,
Groupe Bel



Johanna RECOURA
VP Sustainability
reporting, Schneider
Electric



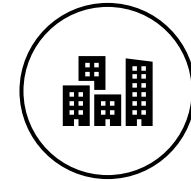
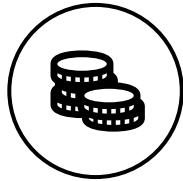
Edwige REY
Associée,
responsable RSE,
Mazars



Eric DUVAUD
Dir. Normes de
durabilité, ANC

Le Pacte vert européen demande la transparence aux financeurs et entreprises pour orienter les financements vers la transition

Informations pour les marchés financiers



ESEF et ESAP

Marchés financiers (2021)

SFDR

Sustainable Finance
Disclosure Regulation



Entreprises (2024 → 2028)

CSRD

Corporate Sustainable
Reporting Directive

Banques (2022)

Pilier 3 de l'EBA

European Banking
Authority

Climat : éligibilité (2021) / alignement (2022)
Autres sujets* : éligibilité (2023) / alignement (2024)

Taxonomie Verte

Classification des activités durables (2020)

* Utilisation durable et protection des ressources aquatiques et marines, transition vers une économie circulaire, prévention et contrôle de la pollution, et protection et restauration de la biodiversité et des écosystèmes

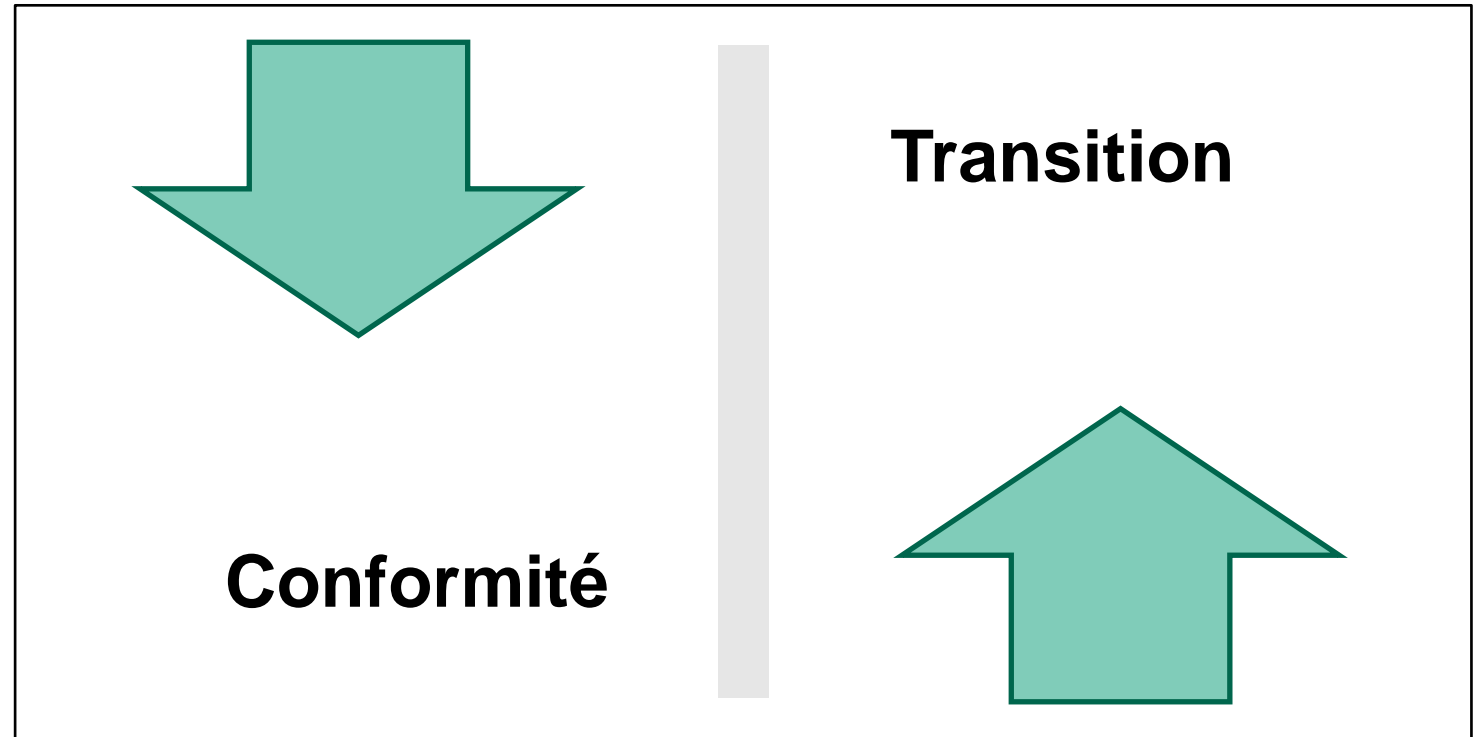
CS3D

Corporate Sustainability
Due Diligence Directive
(à venir)

Les ESRS doivent servir à piloter la transition vers une économie plus durable avant d'être un enjeu de conformité



« La transformation à engager est d'une ampleur comparable à celle de la première révolution industrielle. »
Agnès Pannier-Runacher



Comment le guide d'application des ESRS a-t-il été élaboré ?

- 1 Le guide a été **élaboré par l'ANC** et discuté au sein de la Commission des normes de durabilité de l'ANC qui comporte une **représentation de l'ensemble des parties prenantes françaises**
- 2 Il a été préparé **en concertation** avec des organisations représentantes des entreprises et des auditeurs (**Afep, CPME, CNCC, Medef, Middle Next**)
- 3 Il a été transmis à **l'EFRAG** pour garantir la cohérence européenne



Pourquoi un guide d'application des ESRS a-t-il été préparé par l'ANC ?



Contexte :

- Les ESRS et les « *Implementation Guidances* » ('IG') de l'EFRAG sont des documents **techniques, longs**, et rédigés en **anglais**. Les IG se concentrent exclusivement sur l'**analyse de matérialité** et la **chaîne de valeur**.
- La garantie de comparabilité repose sur une mise en œuvre cohérente des ESRS entre les **préparateurs** (potentiellement soutenus par des consultants) et les **certificateurs** à l'échelle européenne.



Objectifs :

- 1 **Vulgariser les ESRS** pour faciliter leur compréhension, et promouvoir des **pratiques de marché homogènes**
- 2 Adapter la mise en application des ESRS au **cadre français** en dépassant les problèmes de traduction



Commet le guide d'application des ESRS fonctionne-t-il ?

»»» Principes :

- Des **fiches par ESRS évolutives** sous forme de Questions & Réponses
- Une version actuelle pour les **entreprises publiant déjà une DPEF (2024)**
- Une version future plus vulgarisée pour les **nouveaux entrants (2025)**

|= Contenu:

- **ESRS 1** : 7 questions/réponses
- **ESRS 2** : 7 questions/réponses
- **ESRS E1** : 14 questions/réponses
- **ESRS S1** : 10 questions/réponses
- **Autres ESRS** à venir dans une version ultérieure



#Exemples de questions traiter sur les normes transversales



ESRS 1 – « Principes généraux » :

- **Q1** : Quelles **ESRS** les entreprises doivent-elles appliquer ?
- **Q2** : Comment mettre en œuvre une **analyse de double matérialité** ?
- **Q3** : Comment réaliser une analyse de double matérialité **proportionnée aux impacts et à la taille de l'entreprise** ?
- **Q4** : Sur quel **périmètre** reporter les informations de durabilité ?
- **Q5** : Pour quelles informations faut-il distinguer les **horizons de temps** ?
- **Q6** : Comment **présenter les états de durabilité** et la **connectivité** avec les états financiers ?
- **Q7** : Quelle **période de reporting** retenir ?



ESRS 2 – « Informations générales » :

- **Q1** : Que signifie la notion de **gouvernance** ?
- **Q2** : Quelles sont les informations attendues en matière de **gouvernance (GOV)** ?
- **Q3** : Quelles sont les informations attendues en matière de **stratégie et de modèle d'affaires (SBM)** ?
- **Q4** : Quelles sont les informations attendues en matière d'**impacts, risques et opportunités (IRO)** ?
- **Q5** : Quelles sont les **informations obligatoires** à reporter ?
- **Q6** : Comment s'articulent les exigences de **ESRS 2** avec celles correspondantes dans les **normes thématiques** ?
- **Q7** : Comment fonctionnent les **exigences de publication minimales (MDR)** ?

#Exemples de questions traiter sur les normes environnementales



ESRS E1 – « Changement climatique » :

- **Q1 :** Dans quels cas l'enjeu climatique peut-il **ne pas être matériel** ?
- **Q2 :** Quelle est la principale **innovation** de la norme climat ESRS E1 ?
- **Q3 :** Comment construire une **trajectoire de décarbonation** et démontrer sa robustesse ?
- **Q4 :** Comment démontrer la **compatibilité du plan de transition** avec un scénario 1.5°C ?
- **Q5 :** Les **objectifs de réduction** doivent-ils être exprimés en valeur absolue ou relative et sur quels scope ?
- **Q6 :** Quels **scénarios climatiques** utiliser pour quelles finalités ?
- **Q7 :** Comment prendre en compte les différents **horizons de temps** pour les enjeux climatiques ?
- **Q8 :** Comment évaluer la **résilience** du modèle d'affaires au changement climatique ?
- **Q9 :** Comment exploiter les informations de la **taxonomie environnementale de l'UE** dans le reporting climat ?
- **Q10 :** A quoi sert l'évaluation des **émissions bloquées** ?
- **Q11 :** Pourquoi est-il attendu que ESRS E1 limite la profusion des **déclarations d'engagement Net Zéro** ?
- **Q12 :** Comment calculer et désagréger les **consommations d'énergie** ?
- **Q13 :** Sur quel périmètre reporter les **émissions de GES** et comment articuler le périmètre et les scope 1, 2 et 3 ?
- **Q14 :** Comment évaluer les **effets financiers attendus** des risques et opportunités liés au changement climatique ?

#Exemples de questions traiter sur les normes sociales

ESRS S1 – « Personnel de l'entreprise » :

- **Q1** : Comment évaluer la **matérialité** des enjeux sociaux et des informations associées ?
- **Q2** : Quelle est la définition du **personnel de l'entreprise** ?
- **Q3** : Quelles informations sont exigées sur les caractéristiques des **travailleurs salariés** ?
- **Q4** : Quelles informations sont exigées sur les caractéristiques des **travailleurs non-salariés** ?
- **Q5** : Comment calculer le **taux de couverture par des conventions collectives et le dialogue social** ?
- **Q6** : Comment répondre à l'exigence relative aux **salaires décents** (S1-10) ?
- **Q7** : Comment répondre à l'exigence relative à la **protection sociale des salariés** (S1-11) ?
- **Q8** : Comment calculer les **écarts de rémunération homme/femme et plus haut/médiane** (S1-16) ?
- **Q9** : Quelles informations publier en matière de **respect des droits humains** (S1-17) ?
- **Q10** : Comment le **devoir de vigilance** s'articule-t-il avec les obligations de ESRS S1 ?

Programme du webinaire – Session du 19 décembre 2023

1



20min : Présentation du guide de l'ANC sur les ESRS
Déployer les ESRS : un outil de pilotage au service de la transition

2



40 min : Table ronde
Défis et opportunités liés au déploiement des ESRS

Intervenants :



Robert OPHELE
Président, Autorité des
normes comptables
(ANC)



Maud de MEYNARD
CSR Perf & Manager,
Groupe Bel



Frédéric PINGLOT
VP Human rights,
Schneider Electric



Julie MARY
Dir. Sustainability,
Deloitte France



Eric DUVAUD
Dir. Normes de
durabilité, ANC

Programme du webinaire – Session du 10 janvier 2024

1



20min : Présentation du guide de l'ANC sur les ESRS
Déployer les ESRS : un outil de pilotage au service de la transition

2



40 min : Table ronde
Défis et opportunités liés au déploiement des ESRS

Intervenants :



Robert OPHELE
Président, Autorité des
normes comptables
(ANC)



Maud de MEYNARD
CSR Perf & Manager,
Groupe Bel



Johanna RECOURA
VP Sustainability
reporting, Schneider
Electric



Edwige REY
Associée,
responsable RSE,
Mazars



Eric DUVAUD
Dir. Normes de
durabilité, ANC

Quelles sont les implications principales pour les entreprises ?

- 1 **Piloter et accélérer la transition vers un modèle d'affaires et une stratégie plus durables**
 - Le rythme de la **transition environnementale** (e.g., trajectoire de décarbonation), opéré par les entreprises, relève en partie de leur responsabilité
 - Le pilotage de la **transition sociale** est à imaginer (formation, recrutement, rémunération indexée sur les performances de durabilité, etc.)
- 2 **Continuer à attirer les investisseurs pour financer cette transition**
- 3 **Changer d'échelle pour la préparation, le traitement et la validation des informations de durabilité**
 - **Management** : informations normées, prospectives et digitalisées
 - **Gouvernance** : qualité et fiabilité du reporting (comité d'audit), gestion des risques
- 4 **Renforcer les collaborations en interne**
 - Au **niveau central** pour réaliser le reporting (lead financier nécessaire)
 - Au **niveau des métiers** pour conduire la transition opérationnelle